

Warrants' terms and conditions

Below are set forth the terms and conditions of the consideration warrants (the “**Warrants**”) issued by ALD on Closing Date pursuant to a decision of ALD’ shareholders general meeting.

Capitalized terms used but not otherwise defined herein shall have the meaning ascribed to them in Exhibit A.

Type and form	<ul style="list-style-type: none"> - Warrants (<i>bon de souscription d’action</i>) issued by ALD to Lincoln Financing Holdings PTE. Limited on Closing Date as consideration given to Lincoln Financing Holdings PTE. Limited for the contribution of the Contributed Securities. - The Warrants are securities giving access to the share capital within the meaning of article L. 228-91 <i>et seq.</i> of the French <i>code de commerce</i>. - Warrants are, upon issuance, attached to the shares issued by ALD (<i>actions à bons de souscription d’actions</i> (ABSAs)). After issuance, the Warrants may be transferred unattached to the shares (subject to the transfer provisions in these terms).
Title	<ul style="list-style-type: none"> - The ownership by Lincoln Financing Holdings PTE. Limited and its transferees of the Warrants (the “Warrants’ Holders”) is evidenced by an inscription of its/their name in an account maintained with ALD (<i>au nominatif</i>).
Listing	<ul style="list-style-type: none"> - The Warrants will not be listed on the regulated market of Euronext Paris or on any other stock exchange.
Rights attached to the Warrants	<ul style="list-style-type: none"> - On the terms set forth herein and subject to the Condition (as such term is defined below), the Warrants entitle the Warrants’ Holders to subscribe to new ALD shares representing 3.12% of the issued share capital of ALD (on a fully diluted basis (including the dilution resulting from the Warrants themselves)) on the Closing Date. Such entitlement may be subject to adjustment in accordance with paragraph 12 under “Adjustment to entitlement on exercise” below. - Each Warrants’ Holder does not have any rights of a holder of ALD shares (including, without limitation, voting rights or rights to receive dividends or other distributions in respect thereof) with respect to the shares to be issued as a result of the exercise of the Warrants, until it exercises its Warrants pursuant to the terms and conditions set forth herein and receives ALD shares. - Each Warrants’ Holder acknowledges and agrees that, subject to the terms of the ALD Shareholders’ Agreement, ALD may freely take any of the decisions referred to in article L. 228-98 of the French <i>code de commerce</i>.
Conditionality	<ul style="list-style-type: none"> - The Warrants are exercisable by each Warrants’ Holder on the terms set forth herein and subject to the condition that ALD closing share price at the end of a trading day has at any time between one (1) year and three (3) years (inclusive) following the Closing Date equaled or exceeded 14.07 euros

	<p>(subject to adjustment for any Adjustment Event having occurred between 22 April 2022 and the Closing Date, if any, but excluding for the avoidance of doubt the Rights Issue, which shall not result in any such adjustment) (the “Hurdle Price” and the “Condition”).</p> <ul style="list-style-type: none"> - The source for ALD share price for all purposes hereunder (but except as otherwise expressly provided herein) is Euronext (https://live.euronext.com). - If the Condition is not satisfied by the last day of the Exercise Period, the Warrants will automatically become void (without any indemnity or compensation being due to the Warrants’ Holders).
Exercise period	<ul style="list-style-type: none"> - Subject to the Condition and the other terms and conditions herein, the Warrants may be exercised at any time, in one or several times, all at the Warrants’ Holders’ discretion, between one (1) year and three (3) years (inclusive) following the Closing Date (the “Exercise Period”). - The Warrants not exercised on or before the last day of the Exercise Period will automatically become void (without any indemnity or compensation being due to the Warrants’ Holders).
Exercise entitlement	<ul style="list-style-type: none"> - One (1) Warrant initially entitle each Warrants’ Holder to subscribe one (1) ALD share (the “Initial Exercise Ratio”) at the Strike Price. - Following the occurrence of Adjustment Events and the adjustments to the Initial Exercise Ratio (and potential subsequent adjustment to the then Exercise Ratio), the entitlement per Warrant will be the number of ALD share(s) resulting from such adjustments (the “Exercise Ratio”). - The new ALD shares issued upon exercise of the Warrants will be validly issued, fully paid and free of any liens, mortgages, pledges or security interests. - The new ALD shares to be issued upon exercise of the Warrants will (i) be entirely assimilated to the other ALD shares and will in all respects (including as to dividend entitlement) rank pari passu with the other ALD shares in issue on the issue date, and (ii) not be subject to any transfer restriction (with the exception of those provided in the ALD Shareholders’ Agreement or any equivalent lock-up agreement). - The new ALD shares to be issued upon exercise of the Warrants will be admitted to trading on Euronext Paris on the same quotation lines as the shares then outstanding (same ISIN code).
Strike Price	<ul style="list-style-type: none"> - The strike price is equal to EUR 2.00 per Warrant (the “Strike Price”). It being specified that the Strike Price to be paid upon exercise of a Warrant shall in no event result in the subscription price of the ALD shares being less than the nominal value of the ALD shares to be subscribed (such requirement, the “Nominal Value Override”). - The Strike Price is required to be paid by the Warrants’ Holders by wire transfer in immediately available funds to the bank account of ALD.

<p>Exercise Procedure</p>	<ul style="list-style-type: none"> - In order for the Warrants to be validly exercised, each Warrant’s Holder shall deliver to ALD by registered mail with acknowledgement of receipt a notice of exercise in the form of <u>Exhibit B</u> attached hereto (an “Exercise Notice”), together with full payment of the Strike Price of the ALD shares being acquired, the day of receipt by ALD of the Exercise Notice and full payment of the Strike Price being the “Exercise Date”. - The number of ALD shares to be delivered to the holder of the exercised Warrants shall be determined on the basis of the Exercise Ratio applicable on the Exercise Date. Such number of ALD shares will be delivered to the custody account indicated by the Warrants’ Holders on the second business day following receipt by ALD of the Exercise Notice and full payment of the Strike Price.
<p>Transfer restrictions</p>	<ul style="list-style-type: none"> - The Warrants cannot be transferred by the Warrants’ Holders, except as follows (each a “Permitted Transfer”): <ul style="list-style-type: none"> (i) the transfer is to a Lincoln Shareholder (or one of its Affiliates) as contemplated by the Agreement; (ii) the transfer is from any Warrants’ Holder to the LeasePlan Managers in accordance with the Agreement and in their capacity of direct or indirect shareholders of Lincoln Financing Holdings PTE. Limited disposing of their interest in LeasePlan and as part of the consideration for such disposal; or (iii) the transfer is from the holder of the relevant Warrants to one of its Affiliates, <p>provided that:</p> <ul style="list-style-type: none"> - the transfer shall be notified to ALD at least fifteen (15) Business Days before the date of such transfer (such notification including (i) the name of the transferee, (ii) the number of Warrants to be transferred and (iii) all reasonable evidence to demonstrate that such transfer is a Permitted Transfer; - the transferee adheres to the terms and conditions of the Warrants; and - in the case of limb (iii) above only, the transferee remains an Affiliate of the transferor until exercise (at which time this Affiliate shall, if not already the case, adhere to the ALD Shareholders’ Agreement or – if the transferor is not party to the ALD Shareholders’ Agreement - any equivalent lock-up agreement and the provisions of the ALD Shareholders’ Agreement or such equivalent lock-up agreement shall apply to this Affiliate) or expiration of its Warrants. - References herein to Lincoln Financing Holdings PTE. Limited shall be deemed to include its transferees in accordance with the provisions hereof from time to time.

<p>Adjustment to entitlement on exercise</p>	<p>Upon implementation of the following transactions (each an “Adjustment Event”):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Financial transactions with listed preferential subscriptions rights (or the free allocation of warrants); 2. Free allotment of ALD shares to shareholders or allotments of ALD shares to ALD shareholders at a discount to their then market value, regrouping or splitting ALD shares; 3. Incorporation into equity of reserves, profits or premiums by increasing the nominal value of the ALD shares; 4. Distribution of reserves and of premiums either in cash or in kind; 5. Free distribution to the shareholders of ALD of all securities in ALD (except shares) or such distribution at below market value; 6. Absorption, merger, spin-off; 7. Buyback of its own shares at a price higher than the stock market price; 8. Amortization of the share capital; 9. Modification of the distribution of profits and/or creation of preferred shares; 10. Creation of preferred shares without a modification in the distribution of profits 11. Dividend distribution; <p>that ALD may effect from the date of issuance of the Warrants to the end of the Exercise Period, and for which the date - to which the holding of ALD shares is established in order to determine the shareholders benefitting from a transaction or who can participate in the transaction and in particular to which shareholders, a dividend, a distribution, an attribution or an allocation, announced or voted at this date or previously announced or voted, must be paid, delivered or realised - is before the relevant Exercise Date, the maintenance of the rights of the Warrants’ Holders shall be ensured until the earlier of (i) the end of the Exercise Period and (ii) the date on which all the Warrants have been exercised by the Warrants’ Holders (the “Adjustment End Date”), by proceeding to an adjustment of the Initial Exercise Ratio (and, after a first Adjustment Event, the then applicable Exercise Ratio) and the Hurdle Price from time to time (as appropriate) in accordance with the provisions below.</p> <p>Any adjustment to, as applicable, the Initial Exercise Ratio and any subsequent Exercise Ratio, shall be made so that it equalizes, up to the next 1/100th of an ALD share, the value of the ALD shares that would have been obtained if the Warrants had been exercised immediately before the implementation of one of the aforementioned transactions and the value of the ALD shares that would have been obtained in the event of exercising the Warrants immediately after the implementation of that transaction. It is further specified and agreed that if the cumulative total of adjustments to the Exercise Ratio would at any stage have the effect of triggering the</p>
---	---

Nominal Value Override, before implementing any such transaction resulting in such a triggering of the Nominal Value Override, ALD agrees that it shall put in place a mechanism or implement an adjustment consistent with French law and with equity instrument accounting requirements that has the effect of preserving the rights and economic entitlements of the Warrants' Holders (i.e. negating the economic impact that would otherwise occur by virtue of the Nominal Value Override).

Any adjustment to the Hurdle Price shall be made so that it reflects, up to the 1/100th, the difference in value of the ALD shares immediately before the implementation of one of the aforementioned transactions and immediately after the implementation of that transaction. For each of the Adjustment Events 1 to 2, 4 to 9 and 11, the Hurdle Price shall be adjusted by 1 / Adjustment to the Exercise Ratio. For the Adjustment Event 3, there shall be no adjustment to the Hurdle Price. For the Adjustment Event 10, the adjustment of the Hurdle Price that would be necessary shall be decided by an internationally recognized independent expert chosen by ALD.

Any adjustment to, as applicable, the Initial Exercise Ratio or any subsequent Exercise Ratio and the Hurdle Price (as appropriate) shall be determined with two decimals rounded to the next 1/100th (e.g. 0.005 rounded up to the next 1/100th, i.e. 0.01).

Possible subsequent adjustments shall be effected based on the preceding Exercise Ratio and Hurdle Price (as appropriate) as calculated and rounded.

The Warrants, however, may only be exercised in a whole number of ALD shares, provided that if one or more Warrants is exercised at the same time the number of ALD shares deliverable shall be calculated on the basis of the aggregate number of Warrants exercised at such time, rounded down to the nearest whole number.

1. For financial transactions having a listed preferential right to subscription:

- (a) The new Exercise Ratio shall equal the product of the Exercise Ratio applicable before the start of the transaction considered and the following ratio:

$$\frac{\text{Value of the share after detaching the preferential subscription right} + \text{Value of the preferential subscription right}}{\text{Value of the share after detaching the right of preferential subscription}}$$

To calculate this ratio, the value of the ALD shares after detaching the preferential subscription rights and the value of the preferential subscription rights are equal to the arithmetic average of the market prices of their respective first daily quotes on Euronext Paris (or in the absence of any quote on Euronext Paris, on any regulated market or on a similar market on which the share of ALD or the preferential subscription right is listed) during all sessions of the stock exchange included in the subscription period.

- (b) In the event of financial transactions with free allocation of listed subscription warrants to the shareholders with the corresponding ability to sell the securities resulting from the exercise of warrants that were unexercised by their holders at the end of their subscription period, the new

Exercise Ratio shall equal the product of the Exercise Ratio applicable before the start of the transaction considered and the following ratio:

$$\frac{\text{Value of the share after detaching the warrant} + \text{Value of the warrant}}{\text{Value of the share after detaching the warrant}}$$

For the purpose of the calculation of this ratio:

- the Value of the share after the detachment of the warrant will be equal to the volume-weighted average of (i) the prices of the share traded on Euronext Paris (or in the absence of any quote on Euronext Paris, on any regulated market or on a similar market on which the share of ALD or the warrant is listed) during all sessions of the stock exchange included in the subscription period, and (ii) (a) the sale price of the securities sold in connection with the offering, if such securities are fungible with the existing shares, applying the volume of shares sold in the offering to the sale price, or (b) the prices of the share traded on Euronext Paris (or in the absence of any quote on Euronext Paris, on any regulated market or on a similar market on which the share of ALD or the warrant is listed) on the date on which the sale price of the securities sold in the offering is set, if such securities are not fungible with the existing shares;
- the Value of the warrant will be equal to the volume-weighted average of (i) the prices of the warrants traded on Euronext Paris (or in the absence of any quote on Euronext Paris, on any regulated market or on a similar market on which the share of ALD or warrant right is listed) during all sessions of the stock exchange included in the subscription period, and (ii) the subscription warrant's implicit value as derived from the sale price of the securities sold in the offering, which shall be deemed to be equal to the difference (if positive) adjusted for the exercise ratio of the warrants, between the sale price of the securities sold in the offering and the subscription price of the securities through exercise of the warrants by applying to this amount the corresponding amount of warrants exercised in respect of the securities sold in the offering.

2. In case of free allotment of shares to shareholders, and also in case of splitting or regrouping of shares:

The new Exercise Ratio shall be equal to the Exercise Ratio obtained before the start of the transaction considered and of the following ratio:

$$\frac{\text{Number of shares forming the capital after the transaction}}{\text{Number of shares forming the capital before the transaction}}$$

3. In case of capital increase by incorporation of reserves, profit or premiums by increase of nominal value of the ALD shares:

The nominal value of the ALD shares that the Warrants' Holders could obtain by exercising its Warrants shall be increased accordingly.

4. In case of distribution of reserves and of premiums either in cash or in kind:

The new Exercise Ratio shall be equal to the product of the Exercise Ratio applicable before the transaction considered and of the following ratio:

	<p>Value of the share before distribution</p> <hr/> <p>Value of the share before distribution - Amount per share of the distribution or value of securities or assets distributed per share</p>
	<p>For the calculation of this ratio:</p> <p>(a) the value of the share before distribution shall be equal to the average weighted by volumes of the market prices of the ALD shares observed on Euronext Paris (or in the absence of any quote on Euronext Paris, on any regulated market or on a similar market on which the share of ALD is listed) during the last three (3) sessions of the stock exchange preceding the day the shares of ALD are listed ex-distribution;</p> <p>(b) if distribution is made in kind:</p> <ul style="list-style-type: none"> - In case of delivery of securities already listed on a regulated market or on a similar market, the value of the securities shall be determined as above, - In case of delivery of securities not yet listed on a regulated market or on a similar market, the value of securities remitted shall be equal, if they should be listed on a regulated market or a similar market for a period of ten (10) sessions starting from the date on which the shares of ALD are listed ex-distribution, to the average weighted by volumes of the market prices observed on said market during the three (3) first sessions of the stock exchange included in this period during which said securities are listed, and - In all other cases (securities delivered not listed on a regulated market or on a similar market or listed during less than three (3) stock market sessions during a period of ten (10) sessions envisaged supra or distribution of assets), the value of the securities or the assets remitted per share shall be determined by an independent expert of international reputation chosen by ALD. <p>5. <u>In case of free allocation to shareholders of securities, other than shares in ALD:</u></p> <p>The new Exercise Ratio shall be equal to:</p> <p>(a) if the right to the free allocation of securities were admitted to trading on Euronext Paris (or in the absence of listing on Euronext Paris, on another regulated market or on a similar market), the product of the Exercise Ratio applicable before the start of the transaction considered and of the following ratio:</p> $\frac{\text{Value of the share ex-right to free allocation} + \text{Value of the right to free allocation}}{\text{Value of the share ex-right to free allocation}}$ <p>For the calculation of this ratio:</p>

- the value of the share ex-right of free allocation shall be equal to the average weighted by volumes of the market prices observed on Euronext Paris (or in absence of quotation on Euronext Paris, on another regulated market or on a similar market on which the share ex-right of free allocation is listed) of the share ex-right of free allocation during the three (3) first sessions of the stock exchange starting on the date on which the shares of ALD are listed ex-right of free allocation;
- the value of the right to free allocation shall be determined as in the paragraph *supra*.

If the right to free allocation is not quoted during each of the three (3) sessions of the stock exchange, its value shall be determined by an independent expert of international reputation chosen by ALD.

- (b) if the right to free allocation of securities were not admitted to trading on Euronext Paris (or in the absence of listing on Euronext Paris, on another regulated market or on a similar market), the product of the Exercise Ratio applicable before the start of the transaction considered and of the following ratio:

$$\frac{\text{Value of the share ex-right to free allocation of shares} + \text{Value of security(ies) granted}}{\text{Value of the share ex-right to free allocation of shares}}$$

For the calculation of this ratio:

- the value of the share ex-right to allocation shall be determined as in paragraph a) above;
- if these financial instruments are listed on Euronext Paris (or if not on Euronext Paris, on another regulated market or a similar market) within ten (10) sessions of the stock exchange starting from the day when shares are listed ex-distribution, the value of the financial title(s) given by share shall be equal to the average weighted by volumes of the prices of these securities observed on said market during the three (3) first sessions of the stock exchange included in this period during which said securities are listed. If the attributed financial instruments are not quoted during each of these three (3) market sessions, the value of the securities shall be determined by an internationally recognized independent expert chosen by ALD.

6. In case of absorption of ALD by another company or merger with one or more companies in a new company or spin-off:

The exercise of the Warrants shall allow attribution of shares of the absorbing company or the new one or the companies that benefit from the spin-off. The new Exercise Ratio shall be determined by multiplying the Exercise Ratio applicable before the start of the contemplated transaction by the exchange ratio of the ALD's shares against the shares of the absorbing company or the new one or the companies

that benefit from the spin-off. These last companies (*i.e.* the absorbing company or the new one or the companies that benefit from the spin-off) shall be fully subrogated in the rights of ALD in its obligations towards the Warrants' Holders.

7. In case of buyback by ALD of its own shares under the conditions set forth by Articles L. 225-207, L. 225-208 or L. 225-209 of the French *code de commerce*, at a price higher than the stock exchange price:

The new Exercise Ratio shall be equal to the product of the Exercise Ratio applicable before the buyback and the following ratio:

$$\frac{\text{Value of the Share} \times (1 - \text{Pc}\%)}{\text{Value of the Share} - \text{Pc}\% \times \text{Buyback price}}$$

For the calculation of this ratio:

- (a) Value of the share means the average weighted by volumes of the market prices of the ALD's shares on Euronext Paris (or in case of absence of listing on Euronext Paris, on another regulated market or a similar market on which the share is listed) during the three (3) last stock exchange sessions preceding the buyback (or the possibility of buyback);
- (b) Pc% means the percentage of total share capital repurchased; and
- (c) Buyback price means the effective buyback price.

8. In case of amortisation of the share capital:

The new Exercise Ratio shall be equal to the product of the Exercise Ratio on the date before the start of the transaction considered and of the following ratio:

$$\frac{\text{Value of the share before amortization}}{\text{Value of the share before amortization} - \text{amount of the amortization per share}}$$

For the calculation of the ratio, the share value before amortization shall be equal to the average weighted by volumes of the market prices of the ALD's shares on Euronext Paris (or in case of absence on Euronext Paris, on another regulated market or on a similar market on which the share is traded) during the three (3) last sessions of the stock exchange preceding the session the shares of ALD are quoted ex-amortisation.

9. In case of modification of the distribution of profits and/or creation of new preferred shares resulting in such modification by ALD:

The new Exercise Ratio shall be equal to the Exercise Ratio before the start of the transaction considered and the following ratio:

$$\frac{\text{Value of the share before modification}}{\text{Value of the share before modification} - \text{reduction per share of the right to profits}}$$

For the calculation of this ratio:

- (a) the value of the share before modification shall be determined after taking into account the weighted average of the prices of ALD's shares on Euronext Paris

(or on another regulated market or another similar market where the shares are listed) during the three (3) last sessions of the stock exchange preceding the date of modification;

- (b) the value of the reduction per share on the right to profits shall be determined by an internationally recognized independent expert chosen by ALD.

If however these preferred shares are issued with preferential subscription rights of shareholders or via free distribution of warrants to subscribe to such preferred shares, the new Exercise Ratio shall be adjusted in accordance to paragraphs 1 or 5 supra.

10. In case of creation of preferred shares without a modification in the distribution of profits:

The adjustment of the Exercise Ratio that would be necessary shall be decided by an internationally recognized independent expert chosen by ALD.

11. In case of payment by ALD of any dividend or distribution made in cash or in kind (value then having been determined in accordance with 4 supra) to shareholders:

The new Exercise Ratio shall be calculated as follows:

$$NPE = EP \times \frac{CA}{(CA - MDD)}$$

Where:

- (a) NPE means new Exercise Ratio;
- (b) EP means Exercise Ratio previously applicable;
- (c) MDD means the amount of dividend distributed per share above an amount equivalent to a 60% payout ratio or above any updated general payout ratio target communicated by ALD to the market from time to time; for the purpose of this clause, the denominator of the payout ratio is defined as Reported Net Income excluding the impact from Selected Exceptional Non-Cash Elements, where:
- Reported Net Income means ALD net income group share under IFRS; and
 - Selected Exceptional Non-Cash Elements means any exceptional P&L item which both (i) impacts Reported Net Income and (ii) impacts regulatory adjustments between shareholders equity and Common Equity Tier I under the Capital Requirements Regulation. Selected Exceptional Non-Cash Elements includes, for example, goodwill, intangible or DTA write-downs; and
- (d) CA means the share price, defined as equal to the average weighted by volumes of the market prices of the ALD's shares observed on Euronext Paris (or, in absence of a quote on Euronext Paris, on another regulated market or a similar market where the share is quoted), during the last three (3) sessions of the stock

	<p>exchange preceding the session where the shares of ALD are listed ex-dividend.</p> <p>If ALD were to carry out transactions where an adjustment had not been completed under paragraphs 1 to 11 <i>supra</i>, and where a later law or regulation would imply an adjustment, ALD shall make this adjustment in accordance with the law or regulations applicable in this matter in France.</p> <p>In case of adjustment pursuant to paragraphs 1 to 11 <i>supra</i>, the new terms for exercising the Warrants shall be communicated to the Warrants' Holders at the latest ten (10) Business Days after the new adjustment becomes effective.</p>
Governing law	- The Warrants are governed by and construed in accordance with the laws of France.
Jurisdiction	- The competent courts, in the event of litigation, shall be those having jurisdiction over the location of ALD's registered office.

Exhibit A

Definitions

ALD		means ALD, a French limited liability company (<i>société anonyme</i>), having its registered office Corosa, 1-3 rue Eugène et Armand Peugeot, 92500 Rueil-Malmaison, and registered with the French Companies' Registry (<i>registre du commerce et des sociétés</i>) of Nanterre under number 417 689 395;
ALD Shareholders' Agreement		means the shareholders' agreement relating to ALD entered into between Société Générale, Lincoln Holding S.à r.l. and Arbejdsmarkedets Tillægspension, (or their respective Affiliates) on Closing Date;
Affiliate		means in relation to any person, any person who or which, directly or indirectly through one or more intermediaries, Controls such person, or is Controlled by such person, or is under common Control with such person;
Closing Date		means the date on which the extraordinary general meeting of shareholders of ALD is held to approve the resolutions required to effect the issue by ALD of securities in remuneration of the Contributed Securities;
Contributed Securities		means 65,000,001 shares of LP Group B.V., a private limited liability company (<i>besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i>) governed by the laws of Netherlands, with a share capital of 100,000,001 euros, having its registered office at Gustav Mahlerlaan 360, 1082 ME Amsterdam, the Netherlands, and registered with the Dutch Trade Register under number 62635034;
Control		means the possession, directly or indirectly, of the power to direct or cause the direction of the management and policies of a person, whether through the ownership of voting securities, by contract or otherwise and shall include the notion of control within the meaning of article L. 233-3, paragraphs I and II, of the French Commercial Code, provided that (i) a general partner shall be deemed to control a limited partnership and (ii) a person advising or managing directly or indirectly a fund or collective investment vehicle shall be deemed to control such fund or collective investment vehicle;
LeasePlan		means LP GROUP B.V., a private company with limited liability (<i>besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i>) under the laws of the Netherlands, whose registered office is at Gustav

Mahlerlaan 360, 1082 ME Amsterdam, the Netherlands registered with the Dutch Trade Register under number 62635034;

LeasePlan Group	means LeasePlan and its subsidiaries;
LeasePlan Managers	means any member of management and/or employees of LeasePlan Group;
Lincoln Financing Holdings PTE. Limited	means LINCOLN FINANCING HOLDINGS PTE. LIMITED, a private limited company governed by the laws of Singapore, having its registered office at 10 Changi Business Park Central 2 #05-01 Hansapoint@CBP, Singapore 486030, and registered with the <i>Accounting and Corporate Regulatory Authority</i> of Singapore under number 201505585M;
Lincoln Shareholder	means Lincoln Holding S.à r.l., Luxinva S.A., Hornbeam Investment PTE Ltd, Arbejdsmarkedets Tillægspension, Stichting Depository PGM Private Equity Funds, ELQ Investors VIII Ltd and Stubham Lodge Ltd; and
Rights Issue	means share capital increase in cash of ALD with preferential subscription rights (by way of issuance of ordinary shares) for a total amount of 1,212,310,920.00 euros through the issuance of 161,641,456 shares with a nominal value of €7.50, which was completed on 20 December 2022.

Exhibit B

Notice of exercise

ALD

1-3 rue Eugène et Armand Peugeot
92500 Rueil-Malmaison
Attention: Chief Executive Officer
Deputy Chief Executive Officers
Chief Financial Officer

With a copy to:

Société Générale

29 Boulevard Haussmann
75009 Paris
Attention: Head of Group Strategy

[Date]

Sent by registered mail with acknowledgement of receipt

Re: Warrants exercise notice

On the terms and conditions of the Warrants, the undersigned, as Warrants holder, hereby elects to exercise [●] Warrants and, consequently, to acquire [●] ALD shares for an aggregate price of EUR [●] (the “**Strike Price**”).

The Condition for exercising the Warrants has been met on [●], as evidenced by the document attached in Schedule 1 to this exercise notice.

The Strike Price (together with all applicable transfer taxes, if any) has been paid by wire transfer in immediately available funds to the bank account of ALD on [●], as evidenced by the transfer notice attached in Schedule 2 to this exercise notice.

[●]

Represented by:

Title:

Termes et conditions des BSA

Le présent document contient les termes et conditions des bons de souscription d'actions (les « **BSA** ») émis par ALD conformément aux décisions de l'assemblée générale extraordinaire à la Date de Réalisation.

Les termes débutant par une majuscule et non définis aux présentes ont la signification qui leur est attribuée en Annexe A.

Catégorie et forme	<ul style="list-style-type: none">- Bons de souscription d'actions émis par ALD au profit de Lincoln Financing Holdings PTE. Limited à la Date de Réalisation, en rémunération de l'apport des Titres Apportés (l' « Apport »).- Les BSA sont des valeurs mobilières donnant accès au capital au sens des articles L. 228-91 et suivants du Code de commerce.- Les BSA attachés aux ABSA qui seront émises en rémunération de l'Apport seront détachés desdites ABSA dès leur émission.
Titre	<ul style="list-style-type: none">- La propriété par Lincoln Financing Holdings PTE. Limited et ses acquéreurs des BSA (les « Titulaires de BSA ») est attestée par une inscription (au nominatif) dans les registres d'ALD.
Admission aux négociations	<ul style="list-style-type: none">- Les BSA ne seront pas admis aux négociations sur le marché réglementé Euronext Paris ou tout autre marché d'échange de titres financiers.
Droits attachés aux BSA	<ul style="list-style-type: none">- Conformément aux termes des présentes et sous réserve de la Condition (tel que ce terme est défini ci-dessous), les BSA donneront droit aux Titulaires de BSA de souscrire à des actions ordinaires nouvelles d'ALD représentant 3,12% du capital social d'ALD (sur une base pleinement diluée incluant la dilution résultant de l'exercice des BSA) à la Date de Réalisation. Ce droit peut être soumis à des ajustements conformément aux termes du paragraphe 11 (<i>Ajustement du droit à exercice</i>) ci-dessous.- Aucun Titulaire de BSA n'a de droit de titulaire d'actions ALD (en ce inclus notamment, droit de vote ou droit de recevoir des dividendes ou toutes autres distributions) au titre des actions à émettre dans le cadre de l'exercice des BSA, jusqu'à l'exercice des BSA conformément aux termes et conditions des présentes et la remise d'actions ALD.- Chaque Titulaire de BSA reconnaît et accepte que, sous réserve des termes du Pacte d'Associés ALD, ALD peut librement prendre toute décision visée à l'article L. 228-98 du Code de commerce.
Condition	<ul style="list-style-type: none">- Les BSA sont exerçables par chaque Titulaire de BSA conformément aux termes des présentes, à condition que la valeur de clôture d'une action ALD lors de la clôture d'un jour de bourse, atteigne à tout moment pendant la Période d'Exercice (telle que défini ci-après) au moins 14,07 euros (sous réserve d'ajustements liés à des Evènements d'Ajustement ayant eu lieu entre le 22

	<p>avril 2022 et la Date de Réalisation le cas échéant, à l'exclusion de l'Augmentation de Capital qui ne constitue par un Evènement d'Ajustement) (le « Hurdle » ou la « Condition »).</p> <ul style="list-style-type: none">- La référence pour le prix d'une action ALD pour les besoins des présentes (sauf stipulation contraire) est Euronext (https://live.euronext.com).- Si la Condition n'est pas satisfaite le dernier jour de la Période d'Exercice, les BSA seront caducs (sans qu'aucune indemnité ou compensation financière ne soit due aux Titulaires de BSA).
Période d'exercice	<ul style="list-style-type: none">- Sous réserve de la Condition et des termes et conditions des présentes, les Titulaires de BSA pourront les exercer, en une ou plusieurs fois, et ainsi obtenir des actions de la Société, entre un (1) an et trois (3) ans à compter de leur date d'émission (la « Période d'Exercice »).- En l'absence d'exercice avant l'expiration de la Période d'Exercice, les BSA deviendront caducs de plein droits sans qu'aucune compensation financière ne soit due aux Titulaires de BSA.
Droit à exercice	<ul style="list-style-type: none">- Un (1) BSA donne droit à chaque Titulaire de BSA de souscrire à une (1) action ordinaire nouvelle d'ALD (le « Ratio d'Attribution Initial ») au Prix d'Exercice.- A la suite de l'occurrence d'Evènements d'Ajustements et de l'ajustement du Ratio d'Attribution Initial (et potentiels ajustements subséquents au Ratio d'Attribution), chaque BSA donnera droit au nombre d'actions ordinaires d'ALD résultant des ajustements (le « Ratio d'Attribution »).- Les nouvelles actions ordinaires ALD émises à la suite de l'exercice des BSA seront valablement émises, intégralement libérées et libres de toutes sûretés, nantissements, gage ou autre droit réel ou personnel.- Les nouvelles actions ordinaires ALD émises à la suite de l'exercice des BSA seront (i) entièrement assimilées aux autres actions ordinaires ALD et seront en tous points (en ce inclus s'agissant du droit aux dividendes) pari passu avec les autres actions ordinaires ALD à la date d'émission et (ii) libres de toutes restrictions de transfert (à l'exception de celles prévues dans le Pacte d'Associés ALD ou tout contrat de lock-up).- Les nouvelles actions ordinaires ALD émises à la suite de l'exercice des BSA seront admises aux négociations sur Euronext Paris sur la même ligne de cotation que les autres actions (sous le même code ISIN).
Prix d'exercice	<ul style="list-style-type: none">- Chaque action ordinaire nouvelle souscrite par l'exercice d'un BSA sera souscrite au prix de 2 euros par action (le « Prix d'exercice »). Il est toutefois précisé qu'en aucun cas une action ALD ne pourra être souscrite à un prix inférieur à sa valeur nominale (la « Dérogation Valeur Nominale »).- Le prix d'exercice devra être payé par les Titulaires de BSA par transfert en fonds immédiatement disponibles sur le compte bancaire d'ALD.

<p>Procédure d'Exercice</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Afin de pouvoir exercer les BSA, chaque Titulaire de BSA devra remettre à ALD, par lettre recommandée avec demande d'accusé de réception, une notification d'exercice conforme au modèle figurant en <u>Annexe B</u> (une « Notification d'Exercice »), et procéder au paiement complet du Prix d'Exercice des actions ALD ainsi acquises le jour de réception par ALD de la Notification d'Exercice la « Date d'Exercice ». - Le nombre d'actions ALD devant être remises au Titulaire de BSA exercés sera déterminé sur la base du Ratio d'Attribution applicable à la Date d'Exercice. Ce nombre d'actions ALD sera remis au teneur de compte indiqué par le Titulaire de BSA le second jour ouvré suivant la réception par ALD d'une Notification d'Exercice et du paiement du Prix d'Exercice.
<p>Restrictions au transfert des BSA</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Les BSA ne peuvent être transférés par les Titulaires de BSA, à l'exception des cas suivants (chacun un « Transfert Autorisé ») : <ul style="list-style-type: none"> (i) transfert réalisé par un Titulaire de BSA à un Actionnaire Lincoln (ou un de ses Affiliés) ; (ii) transfert réalisé par un Titulaire de BSA au profit d'un Manager LeasePlan en sa qualité d'actionnaire direct ou indirect de Lincoln Financing Holdings PTE. Limited, cédant sa participation dans LeasePlan et en considération de cette cession ; ou (iii) transfert réalisé par un Titulaire de BSA à l'un de ses Affiliés, étant toutefois précisé que : <ul style="list-style-type: none"> - le transfert devra être notifié à ALD au plus tard quinze (15) Jours Ouvrés avant la date de réalisation dudit transfert (la notification devant inclure (i) le nom du cessionnaire, (ii) le nombre de BSA devant être transférés et (iii) tous documents permettant de démontrer que le transfert constitue un Transfert Autorisé) ; - le cessionnaire devra adhérer aux termes et conditions des BSA ; et - s'agissant du paragraphe (iii) ci-dessus uniquement, le cessionnaire devra demeurer un Affilié du cédant jusqu'à l'exercice de ses BSA (l'Affilié devant, si cela n'est pas le cas, adhérer au Pacte d'Actionnaires ALD ou - si le cédant n'est pas partie au Pacte d'Actionnaires ALD – à tout contrat de lock-up, les stipulations du Pacte d'Actionnaires ALD ou du contrat de lock-up étant applicables audit Affilié) ou l'expiration de ses BSA.
<p>Ajustement du droit d'exercice</p>	<p>Lors de la mise en œuvre des opérations suivantes (chacune étant un « Événement d'Ajustement ») :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Opérations financières avec droit préférentiel de souscription (ou l'attribution gratuite de BSA) ;

2. Attribution gratuite ou à un prix décoté par rapport à la valeur réelle des actions ALD aux actionnaires, ainsi que le regroupement ou la division d'actions ALD ;
3. Majoration du montant nominal des actions ALD ;
4. Distribution de réserves en espèces ou en nature, ou de primes ;
5. Distribution gratuite aux actionnaires d'ALD de tout instrument financier autre que des actions ALD ou distribution à un prix inférieur à la valeur du marché ;
6. Absorption, fusion, scission ;
7. Rachat de ses propres actions à un prix supérieur au cours de bourse ;
8. Amortissement du capital social ;
9. Modification de la répartition des bénéfices et/ou création d'actions de préférence ;
10. Création d'actions de préférence sans modification de la répartition des bénéfices ;
11. Distribution de dividendes ;

qu'ALD peut effectuer à partir de la date d'émission des BSA jusqu'à la fin de la Période d'Exercice, et pour laquelle la date - pour laquelle la détention d'actions ALD est établie afin de déterminer les actionnaires bénéficiant d'une opération ou pouvant participer à l'opération et notamment à quels actionnaires, un dividende, une distribution, une attribution ou une allocation, annoncée ou votée à cette date ou précédemment annoncée ou votée, doit être payée, livrée ou réalisée - est antérieure à la Date d'Exercice concernée, le maintien des droits des Titulaires de BSA sera assuré jusqu'à la première des deux dates suivantes (i) la fin de la Période d'Exercice et (ii) la date à laquelle tous les BSA ont été exercés par les Titulaires de BSA (la « **Date de Fin d'Ajustement** »), en procédant à un ajustement du Ratio d'Attribution Initial (et, après un premier Événement d'Ajustement, du Ratio d'Attribution alors applicable) et du Hurdle de temps à autre (selon le cas), conformément aux dispositions ci-dessous.

Tout ajustement, le cas échéant, du Ratio d'Attribution Initial et de tout Ratio d'Attribution ultérieur, sera effectué de manière à égaliser, au centième d'action ALD près, la valeur des actions ALD qui aurait été obtenue si les BSA avaient été exercés immédiatement avant la mise en œuvre de l'une des opérations susmentionnées et la valeur des actions ALD qui aurait été obtenue en cas d'exercice des BSA immédiatement après la mise en œuvre de l'opération en question. Il est en outre précisé et convenu que si le total cumulé des ajustements du Ratio d'Attribution devait à tout moment avoir pour effet de déclencher la Dérogation Valeur Nominale, ALD s'engage, avant de mettre en œuvre une telle opération entraînant un tel déclenchement de la Dérogation Valeur Nominale, à mettre en place un mécanisme ou à mettre en œuvre un ajustement conforme au droit français et aux exigences de comptabilisation des instruments de capitaux propres ayant pour effet de préserver les droits et les

avantages économiques des Titulaires de BSA (c'est-à-dire d'annuler l'impact économique qui se produirait autrement en vertu de la Dérogation Valeur Nominale).

Tout ajustement du Hurdle sera effectué de manière à refléter, au centième près, la différence de valeur des actions ALD immédiatement avant la mise en œuvre de l'une des opérations susmentionnées et immédiatement après la mise en œuvre de cette opération. Pour chacun des Evénements d'Ajustement 1 à 2, 4 à 9 et 11, le Hurdle sera ajusté de $1 / \text{Ajustement au Ratio d'Attribution}$. Pour l'Evénement d'Ajustement 3, il n'y aura pas d'ajustement du Hurdle. Pour l'Evénement d'Ajustement 10, l'ajustement du Hurdle qui serait nécessaire sera décidé par un expert indépendant internationalement reconnu choisi par ALD.

Tout ajustement, selon le cas, du Ratio d'Attribution Initial ou de tout Ratio d'Attribution ultérieur et du Hurdle (le cas échéant) sera déterminé avec deux décimales arrondies au 1/100ème suivant (par exemple, 0,005 arrondi au 1/100ème supérieur, soit 0,01).

Les éventuels ajustements ultérieurs seront effectués sur la base du Ratio d'Attribution et du Hurdle (le cas échéant) calculés et arrondis.

Toutefois, les BSA ne peuvent être exercés que pour un nombre entier d'actions ALD, étant entendu que si un ou plusieurs BSA sont exercés en même temps, le nombre d'actions ALD à livrer sera calculé sur la base du nombre total de BSA exercés à ce moment-là, arrondi au nombre entier inférieur le plus proche.

1. Pour les opérations financières assorties d'un droit préférentiel de souscription coté :

- Le nouveau Ratio d'Attribution est égal au produit du Ratio d'Attribution applicable avant le début de l'opération considérée et du ratio suivant :

$$\frac{\text{Valeur de l'action après détachement du droit préférentiel de souscription} + \text{Valeur du droit préférentiel de souscription}}{\text{Valeur de l'action après détachement du droit préférentiel de souscription}}$$

- En cas d'opérations financières avec attribution gratuite de BSA cotés aux actionnaires ayant la possibilité de céder les titres résultant de l'exercice des BSA non exercés par leurs titulaires à l'issue de leur période de souscription, le nouveau Ratio d'Attribution est égal au produit du Ratio d'Attribution applicable avant le début de l'opération considérée et du ratio suivant :

$$\frac{\text{Valeur de l'action après détachement du BSA} + \text{Valeur du BSA}}{\text{Valeur de l'action après détachement du BSA}}$$

Pour les besoins du calcul de ce ratio :

- La Valeur de l'action après détachement du BSA sera égale à la moyenne pondérée par les volumes (i) des prix de l'action négociés sur Euronext Paris (ou en l'absence de cotation sur Euronext Paris, sur tout marché réglementé ou sur un marché similaire sur lequel l'action d'ALD ou le BSA est coté) pendant toutes les séances de bourse incluses dans la période de souscription, et (ii) (a) le prix de vente des titres vendus dans le cadre de l'offre, si ces titres sont fongibles avec les actions existantes, en appliquant au prix de vente le volume des actions vendues dans le cadre de l'offre, ou (b) les prix de l'action négociés sur Euronext Paris (ou en l'absence de cotation sur

Euronext Paris, sur tout marché réglementé ou sur un marché similaire sur lequel l'action d'ALD ou le BSA est cotée) à la date à laquelle le prix de vente des titres vendus dans le cadre de l'offre est fixé, si ces titres ne sont pas fongibles avec les actions existantes ;

- La Valeur du BSA sera égale à la moyenne pondérée par les volumes (i) des prix des BSA négociés sur Euronext Paris (ou en l'absence de cotation sur Euronext Paris, sur tout marché réglementé ou sur un marché similaire sur lequel l'action d'ALD ou le droit au BSA est coté) pendant toutes les séances de bourse incluses dans la période de souscription, et (ii) de la valeur implicite du BSA telle que dérivée du prix de vente des titres vendus dans le cadre de l'offre, qui est réputée égale à la différence (si elle est positive), ajustée en fonction du Ratio d'Attribution des BSA, entre le prix de vente des titres vendus dans le cadre de l'offre et le prix de souscription des titres par exercice des BSA, en appliquant à ce montant le montant correspondant des BSA exercés pour les titres vendus dans le cadre de l'offre.

2. En cas d'attribution gratuite d'actions aux actionnaires, ainsi qu'en cas de fractionnement ou de regroupement d'actions :

Le nouveau Ratio d'Attribution est égal au Ratio d'Attribution obtenu avant le début de l'opération considérée et du ratio suivant :

$$\frac{\text{Nombre d'actions composant le capital après l'opération}}{\text{Nombre d'actions composant le capital avant l'opération}}$$

3. En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves, de bénéfices ou de primes par augmentation de la valeur nominale des actions ALD :

La valeur nominale des actions ALD que les Titulaires de BSA pourraient obtenir en exerçant leurs BSA sera augmentée en conséquence.

4. En cas de distribution de réserves et de primes en espèces ou en nature :

Le nouveau Ratio d'Attribution sera égal au produit du Ratio d'Attribution applicable avant l'opération considérée et du ratio suivant :

$$\frac{\text{Valeur de l'action avant la distribution}}{\text{Valeur de l'action avant la distribution - Montant par action de la distribution ou la valeur des titres ou des actifs distribués par action}}$$

Pour le calcul de ce ratio :

- a) la valeur de l'action avant distribution sera égale à la moyenne pondérée par les volumes des cours des actions ALD observés sur Euronext Paris (ou à défaut de cotation sur Euronext Paris, sur tout marché réglementé ou sur un marché similaire sur lequel l'action ALD est cotée) au cours des trois (3) dernières séances de bourse précédant le jour où les actions ALD sont cotées ex-distribution ;
- b) si la distribution est réalisée en nature :

- en cas de livraison de titres déjà cotés sur un marché réglementé ou sur un marché similaire, la valeur des titres est déterminée comme indiqué ci-dessus,
- en cas de livraison de titres non encore cotés sur un marché réglementé ou sur un marché similaire, la valeur des titres remis est égale, s'ils sont cotés sur un marché réglementé ou sur un marché similaire pendant une période de dix (10) séances à compter de la date à laquelle les actions d'ALD sont cotées ex-distribution, à la moyenne pondérée par les volumes des cours observés sur ce marché pendant les trois (3) premières séances de la bourse incluses dans cette période de cotation des titres, et
- dans tous les autres cas (titres livrés non cotés sur un marché réglementé ou sur un marché similaire ou cotés pendant moins de trois (3) séances de bourse au cours d'une période de dix (10) séances envisagées supra ou distribution d'actifs), la valeur des titres ou des actifs remis par action est déterminée par un expert indépendant de réputation internationale choisi par ALD.

5. En cas d'attribution gratuite aux actionnaires de titres autres que des actions d'ALD :

Le nouveau Ratio d'Attribution devrait être égal à :

- si le droit d'attribution gratuite de titres était admis aux négociations sur Euronext Paris (ou en l'absence de cotation sur Euronext Paris, sur un autre marché réglementé ou sur un marché similaire), le produit du Ratio d'Attribution applicable avant le début de l'opération considérée et du ratio suivant :

$$\frac{\text{Valeur de l'action ex-droit à l'attribution gratuite} + \text{Valeur du droit à l'attribution gratuite}}{\text{Valeur de l'action ex-droit à l'attribution gratuite}}$$

Pour le calcul de ce ratio :

- la valeur de l'action ex-droit d'attribution gratuite sera égale à la moyenne pondérée par les volumes des cours constatés sur Euronext Paris (ou à défaut de cotation sur Euronext Paris, sur un autre marché réglementé ou sur un marché similaire sur lequel l'action ex-droit d'attribution gratuite est cotée) de l'action ex-droit d'attribution gratuite au cours des trois (3) premières séances de bourse débutant à la date à laquelle les actions d'ALD sont cotées ex-droit d'attribution gratuite ;
- la valeur du droit à l'attribution gratuite est déterminée comme indiqué au paragraphe précédent.

Si le droit d'attribution gratuite n'est pas coté lors de chacune des trois (3) séances de la bourse, sa valeur sera déterminée par un expert indépendant de réputation internationale choisi par ALD.

- le droit d'attribution gratuite de titres n'a pas été admis aux négociations sur Euronext Paris (ou en l'absence de cotation sur Euronext Paris, sur un autre marché réglementé ou sur un marché similaire), le produit du Ratio

d'Attribution applicable avant le début de l'opération considérée et du ratio suivant :

$$\frac{\text{Valeur de l'action ex-droit à l'attribution gratuite} + \text{Valeur du (des) titre(s) octroyé(s) par action}}{\text{Valeur de l'action ex-droit à l'attribution gratuite d'actions}}$$

Pour le calcul de ce ratio :

- la valeur de l'action ex-droit à l'attribution est déterminée comme au paragraphe a) ci-dessus ;
- si ces instruments financiers sont cotés sur Euronext Paris (ou à défaut sur Euronext Paris, sur un autre marché réglementé ou assimilé) dans un délai de dix (10) séances de bourse à compter du jour où les actions sont cotées ex-distribution, la valeur du ou des titres financiers attribués par action sera égale à la moyenne pondérée par les volumes des cours de ces titres constatés sur ledit marché pendant les trois (3) premières séances de bourse incluses dans cette période de cotation des titres. Si les instruments financiers attribués ne sont pas cotés pendant chacune de ces trois (3) séances de bourse, la valeur des titres sera déterminée par un expert indépendant internationalement reconnu choisi par ALD.

6. En cas d'absorption d'ALD par une autre société, de fusion avec une ou plusieurs sociétés dans une nouvelle société ou de scission :

L'exercice des BSA permettra l'attribution d'actions de la société absorbante ou de la nouvelle société ou des sociétés qui bénéficient de la scission. Le nouveau Ratio d'Attribution sera déterminé en multipliant le Ratio d'Attribution applicable avant le début de l'opération envisagée par le ratio d'échange des actions d'ALD contre les actions de la société absorbante ou de la nouvelle société ou des sociétés qui bénéficient de la scission. Ces dernières sociétés (c'est-à-dire la société absorbante ou la nouvelle société ou les sociétés bénéficiaires de la scission) seront entièrement subrogées dans les droits d'ALD dans ses obligations envers les Titulaires de BSA.

7. En cas de rachat par ALD de ses propres actions dans les conditions prévues par les articles L. 225-207, L. 225-208 ou L. 225-209 du code de commerce français, à un prix supérieur au cours de bourse :

Le nouveau Ratio d'Attribution sera égal au produit du Ratio d'Attribution applicable avant le rachat et du ratio suivant :

$$\frac{\text{Valeur de l'action} \times (1 - \text{Pc}\%)}{\text{Valeur de l'action} - \text{Pc}\% \times \text{Prix du rachat}}$$

Pour le calcul de ce ratio :

- (a) Valeur de l'action : la moyenne pondérée par les volumes des cours de l'action ALD sur Euronext Paris (ou, en cas d'absence de cotation sur Euronext Paris, sur un autre marché réglementé ou assimilé sur lequel l'action est cotée) au cours des trois (3) dernières séances de bourse précédant le rachat (ou la possibilité de rachat) ;

(b) Pc% désigne le pourcentage du capital social total racheté ; et

(c) Prix du rachat : le prix du rachat effectif.

8. En cas d'amortissement du capital social :

Le nouveau Ratio d'Attribution sera égal au produit du Ratio d'Attribution à la date précédant le début de l'opération considérée et du ratio suivant :

$$\frac{\text{Valeur de l'action avant amortissement}}{\text{Valeur de l'action avant amortissement - montant de l'amortissement par action}}$$

Pour le calcul du ratio, la valeur de l'action avant amortissement est égale à la moyenne pondérée par les volumes des cours de l'action ALD sur Euronext Paris (ou en cas d'absence sur Euronext Paris, sur un autre marché réglementé ou sur un marché similaire sur lequel l'action est négociée) pendant les trois (3) dernières séances de la bourse précédant la séance où l'action ALD est cotée ex-amortissement.

9. En cas de modification de la répartition des bénéfices et/ou de création de nouvelles actions de préférence entraînant une telle modification par l'ALD :

Le nouveau Ratio d'Attribution est égal au Ratio d'Attribution avant le début de l'opération considérée et au ratio suivant :

$$\frac{\text{Valeur de l'action avant la modification}}{\text{Valeur de l'action avant la modification - diminution par action du droit aux bénéfices}}$$

Pour le calcul de ce ratio :

- (a) la valeur de l'action avant modification est déterminée en tenant compte de la moyenne pondérée des cours des actions d'ALD sur Euronext Paris (ou sur un autre marché réglementé ou similaire où les actions sont cotées) au cours des trois (3) dernières séances de bourse précédant la date de modification;
- (b) la valeur de la réduction par action sur le droit aux bénéfices est déterminée par un expert indépendant internationalement reconnu choisi par ALD.

Si toutefois ces actions de préférence sont émises avec des droits de souscription préférentiels d'actionnaires ou par le biais d'une distribution gratuite de bons de souscription à ces actions de préférence, le nouveau Ratio d'Attribution sera ajusté conformément aux paragraphes 1 ou 5 supra.

10. En cas de création d'actions de préférence sans modification de la répartition des bénéfices :

L'ajustement du Ratio d'Exercice qui serait nécessaire sera décidé par un expert indépendant reconnu internationalement et choisi par ALD.

11. En cas de paiement par ALD de tout dividende ou de distribution réalisée en numéraire ou en nature (valeur ayant été déterminée conformément au paragraphe 4 ci-dessus) aux actionnaires :

Le nouveau Ratio d'Attribution sera calculé comme suit :

	$\text{NRE} = \text{EP} \times \frac{\text{CA}}{(\text{CA} - \text{MDD})}$ <p>Où :</p> <ul style="list-style-type: none"> - NRE désigne le nouveau Ratio d'Attribution ; - EP désigne le précédent Ratio d'Attribution applicable ; - MDD désigne le montant de dividende par action distribué supérieur à (i) un montant équivalent à un ratio de distribution de 60% ou (ii) à tout nouveau ratio de distribution cible communiqué par ALD au marché ; pour les besoins de cette clause, le dénominateur du ratio de distribution est défini comme le 'Reported Net Income' excluant l'effet des 'Selected Exceptional Non-Cash Elements,' : <ul style="list-style-type: none"> o 'Reported Net Income' désigne le résultat net du groupe ALD au sens des normes IFRS ; et o 'Selected Exceptional Non-Cash Elements' désigne tout élément P&L qui (i) a un effet sur le 'Reported Net Income' et (ii) a un effet sur les ajustements réglementaires entre les shareholders equity et les <i>Common Equity Tier I</i> au sens du règlement sur les exigences de fonds propres (Règlement CRR) . Les 'Selected Exceptional Non-Cash Elements' incluent, par exemple, <i>goodwill</i>, <i>intangible</i> ou <i>DTA write-downs</i> ; et - CA désigne le prix par action, défini comme égal à la moyenne pondérée par les volumes des valeurs de marché des actions ALD observées sur Euronext Paris (ou, en l'absence de cotation sur Euronext Paris, tout autre marché réglementé ou marché similaire sur lequel l'action ALD est admise), pendant les trois (3) dernières séances de bourse précédant la séance où les actions ALD ont été cotées ex-dividende. <p>Si ALD venait à mettre en œuvre des opérations sans que les ajustements aient été réalisés au titre des paragraphes 1 à 11 supra, et si où une loi ou réglementation ultérieure impliquait un ajustement, ALD s'engage à réaliser ledit ajustement conformément aux lois et réglementations applicables à ce sujet en France.</p> <p>En cas d'ajustement au titre des paragraphes 1 à 11 supra, les nouveaux termes d'exercice des BSA seront communiqués aux Titulaires de BSA au plus tard dix (10) Jours Ouvrés à compter de l'entrée en vigueur des nouveaux ajustements.</p>
Droit applicable	<ul style="list-style-type: none"> - Les BSA sont soumis au droit français.
Tribunaux compétents	<ul style="list-style-type: none"> - En cas de litige, les tribunaux compétents seront ceux du siège social d'ALD.

Annexe A

Définitions

Actionnaire(s) Lincoln	désigne Lincoln Holding S.à r.l., Luxinva S.A., Hornbeam Investment PTE Ltd, Arbejdsmarkedets Tillægspension, Stichting Depositary PGGM Private Equity Funds, ELQ Investors VIII Ltd et Stubham Lodge Ltd ;
ALD	désigne ALD, une société anonyme de droit français, ayant son siège social situé Corosa, 1-3 rue Eugène et Armand Peugeot, 92500 Rueil-Malmaison, et immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 417 689 395 ;
Affilié	désigne, s'agissant de toute personne, toute personne qui, directement ou indirectement via un ou plusieurs intermédiaire(s), Contrôle cette personne, ou est Contrôlée par cette personne, ou se trouve sous Contrôle commun avec cette personne ;
Augmentation de Capital	désigne l'augmentation de capital en numéraire d'ALD avec maintien du droit préférentiel de souscription (par voie d'émission d'actions ordinaires) d'un montant total de 1.212.310.920,00 euros par émission de 161.641.456 actions d'une valeur unitaire de 7,50 euros, réalisée le 20 décembre 2022 ;
Contrôle	désigne la possession, directement ou indirectement, du pouvoir de diriger ou causer la direction de la gestion ou des politiques d'une personne, via la détention de droits de vote, un contrat ou autre et inclut la notion de Contrôle au sens de l'article L. 233-3, paragraphes I et II du Code de commerce, étant précisé que (i) le <i>general partner</i> est réputé avoir le contrôle d'un <i>limited partnership</i> et (ii) une personne conseillant ou gérant directement ou indirectement un fonds ou un véhicule d'investissement collectif est réputée avoir le contrôle de ce fonds ou véhicule d'investissement collectif ;
Date de Réalisation	désigne la date à laquelle l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires d'ALD se tiendra pour approuver les résolutions nécessaires à l'émission par ALD de titres en rémunération des Titres Apportés;
Groupe LeasePlan	désigne LeasePlan et ses filiales ;
LeasePlan	désigne LP GROUP B.V., une société à responsabilité limitée (<i>besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i>) de droit hollandais, ayant son siège social situé Gustav Mahlerlaan 360, 1082 ME Amsterdam, the Netherlands et immatriculée auprès du registre du commerce hollandais sous le numéro 62635034 ;

Traduction libre de la version anglaise des termes et conditions des BSA, laquelle prévaut en cas de différence entre la version anglaise et la présente version française

Lincoln Financing Holdings PTE. Limited	désigne LINCOLN FINANCING HOLDINGS PTE. LIMITED, une société à responsabilité de droit singapourien, ayant son siège social situé 10 Changi Business Park Central 2 #05-01 Hansapoint@CBP, Singapore 486030, et immatriculée auprès du <i>Accounting and Corporate Regulatory Authority</i> of Singapore sous le numéro 201505585M ;
Manager(s) LeasePlan	désigne tout membre du management et/ou les employés du Groupe LeasePlan ;
Pacte d'Actionnaires ALD	désigne le pacte d'actionnaires relatif à ALD conclu entre Société Générale, Lincoln Holding S.à r.l. et Arbejdsmarkedets Tillægspension, (ou leurs Affiliés respectifs) à la Date de Réalisation ; et
Titres Apportés	désigne 65.000.001 actions de LP Group B.V., une société à responsabilité limitée (<i>besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i>) de droit hollandais, au capital social de 100.000.001 euros, ayant son siège social situé Gustav Mahlerlaan 360, 1082 ME Amsterdam, the Netherlands, et immatriculée auprès du registre du commerce hollandais sous le numéro 62635034.

Annexe B

Modèle de Notification d'Exercice

ALD

1-3 rue Eugène et Armand Peugeot
92500 Rueil-Malmaison
Attention: Chief Executive Officer
Deputy Chief Executive Officers
Chief Financial Officer

With a copy to:

Société Générale

29 Boulevard Haussmann
75009 Paris
Attention: Head of Group Strategy

[Date]

Sent by registered mail with acknowledgement of receipt

Re: Warrants exercise notice

On the terms and conditions of the Warrants, the undersigned, as Warrants holder, hereby elects to exercise [●] Warrants and, consequently, to acquire [●] ALD shares for an aggregate price of EUR [●] (the “**Strike Price**”).

The Condition for exercising the Warrants has been met on [●], as evidenced by the document attached in Schedule 1 to this exercise notice.

The Strike Price (together with all applicable transfer taxes, if any) has been paid by wire transfer in immediately available funds to the bank account of ALD on [●], as evidenced by the transfer notice attached in Schedule 2 to this exercise notice.

[●]

Represented by:

Title: